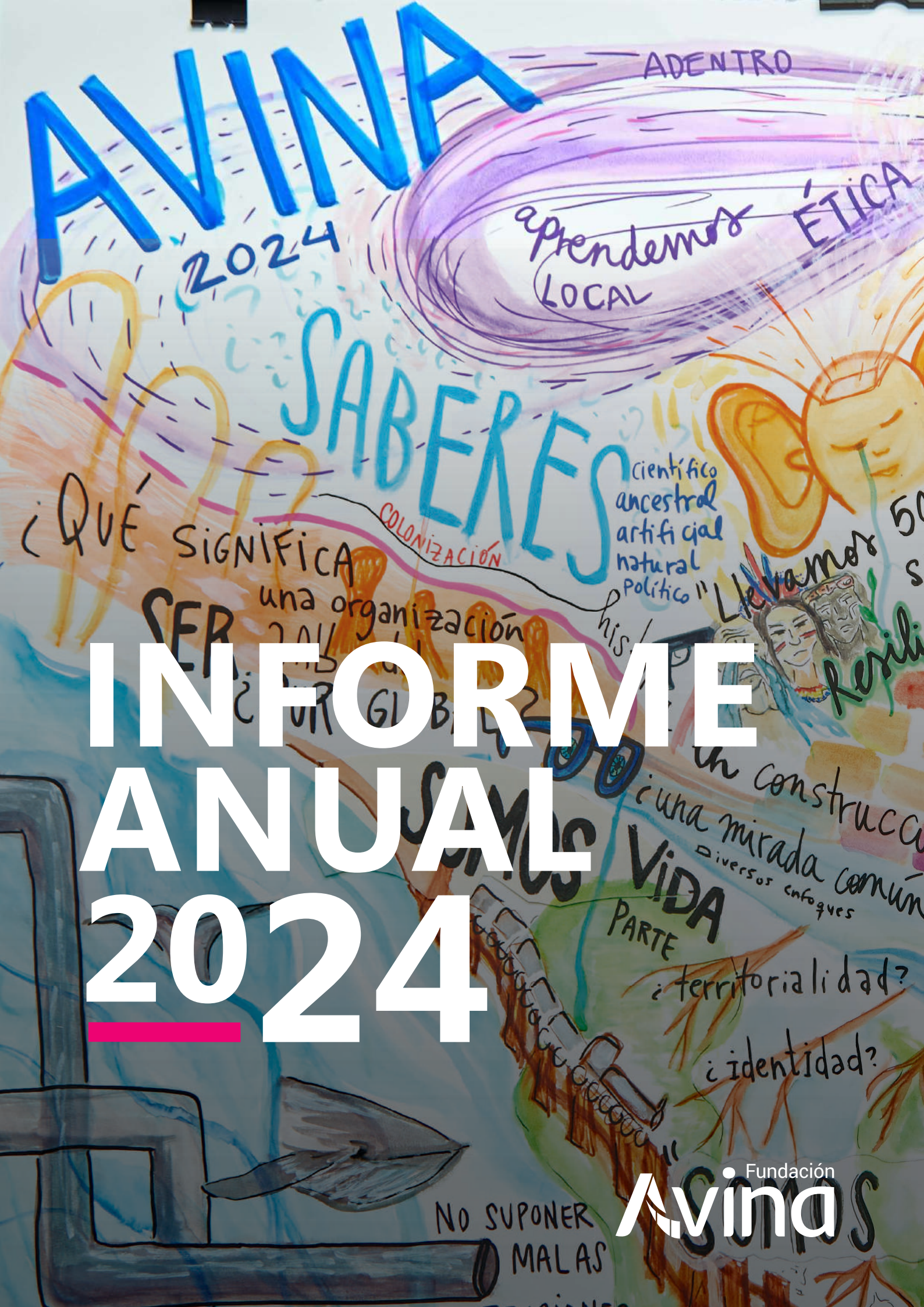




INFORME ANUAL 2024



¿POR QUÉ LA ARTEGRAFÍA DE NUESTRA PLENARIA EN LA PORTADA DEL INFORME ANUAL 2024?

El 2024 fue el año de nuestros 30 años, así que rápidamente entendimos que este gran acontecimiento debía inspirar la portada de nuestro anuario.

¿Pero cómo resumir tanto en apenas una página? Como pasa siempre, cuando las palabras no alcanzan llega el lenguaje del arte para sacarnos del apuro. Y así llegamos a la artegrafía de Josefina Maturana, genial artista chilena que nos ayudó a sintetizar en imágenes los principales conceptos intercambiados durante nuestra plenaria de celebración de 3 décadas generando impacto en América Latina y fuera de ella.

Una ilustración magnífica para contar la Avina que fuimos, celebrar todo lo que somos y comenzar a imaginar juntos la organización que queremos ser.

ÍNDICE.

4

Mensaje
del presidente

14

Impactos
colaborativos 2024

47

Compromisos
esenciales

5

Mensaje de la
directora ejecutiva

36

Ecosistema Avina

50

Gracias a nuestros
coinversores

6

30 años de impacto
colaborativo

40

Otros espacios

53

Miembros del
Consejo Directivo

8

Quiénes somos,
qué hacemos,
cómo lo hacemos

44

Avina en números

Miembros del
Equipo Ejecutivo

54

¡Llamado a la acción!



► **Gabriel Baracatt**
Presidente

Cuando una organización cumple 30 años de fundada, las casualidades se transforman en causalidades. El ensayo y error se convierte en lectura de contexto que permite elaborar estrategias, las variables inmanejables se interpretan como irrupciones que pueden ser anticipadas y el riesgo de contexto se mitiga en aprendizajes que enriquecen la propia gestión y pueden ser compartidos con aliados y coinversores. Fue así como al definir el contexto internacional en el que se desarrollaría nuestro Plan Estratégico Quinquenal 2023-2027 afrontamos la primera causalidad: establecer los tres ejes programáticos para el lustro que se centraron en Innovación democrática, Acción climática y Economía justa y regenerativa. Hoy podemos afirmar que esos tres ejes pasaron de ser temas priorizados a agendas en emergencia.

Planteamos también una segunda causalidad, la vinculada al Sur Global que tiene grandes desafíos. El primero pasa por lograr que sus países definan sus geopolíticas sobre dos atributos: *la potencia y la colaboración*. Allí Latinoamérica tiene ventajas comparativas para aprovechar la potencia de sus recursos, tanto naturales como humanos, y la

MENSAJE DEL PRESIDENTE.

Causalidades para el cambio sistémico.

colaboración que puede ser potenciada en la única región del mundo donde no existen guerras entre países. Paralelo a las ventajas, también tiene desafíos frente a la presión sobre las democracias que ejercen los proyectos culturales hegemónicos que se expresan en lo público, en el formato de autocracias, y en lo privado, en monopolios; o la necesidad de reconfigurar el financiamiento internacional de la agenda de cambio climático para hacerlo menos asimétrico y más justo; o el urgente llamado de una economía que requiere condiciones para expandir y acelerar modelos de trabajo justo e incluso que garanticen la dignidad humana, tanto en América Latina como en África, continente donde hemos consolidado nuestra presencia.

En este trigésimo aniversario, para revitalizar las energías colectivas y las capacidades institucionales que nos permitan afrontar los desafíos expuestos, renovamos dos roles estructurales de la organización: la presidencia del Consejo Directivo de Fundación Avina, luego de once años de ser ejercida por Sean McKaughan, ha recaído en mi persona, desafío que asumo con la total conciencia de que la superlativa gestión de Sean nos deja la vara bien alta. También hemos designado a Valeria Scorza en el

rol de la dirección ejecutiva, cumpliendo con tres mandatos que nos hemos autoimpuesto: que la renovación de roles ofreciera oportunidades a nuestro calificado *staff*, que el recambio generacional se diera en los niveles de liderazgo ejecutivo y que la equidad de género se concretara en los espacios de toma de decisiones. Le deseo a Valeria una gran gestión del Ecosistema Avina, que reúne a Fundación Avina, IKATU y WTT.

Junto a mis colegas del Consejo Directivo (Anamaria Schindler, Txai Suruí, Hilda Vega, Julio Madrazo y Brizio Biondi-Morra) queremos expresar un gran reconocimiento a todo el equipo del Ecosistema Avina por conmemorar estos 30 años de trayectoria, brindando junto a todos nuestros aliados, que son los protagonistas de las transformaciones sociales que acompañamos, y celebrando junto a nuestros coinversores, con quienes a partir de la confianza mutua y el vínculo de calidad construido, potenciamos los recursos destinados al impacto social. Los logros alcanzados, que son nuestro legado, y los desafíos que vienen, que son nuestro compromiso, continúan inspirados en la visión de nuestro fundador Stephan Schmidheiny y en las ideas y acciones de todas y todos.

MENSAJE DE LA DIRECTORA EJECUTIVA.

Un legado colectivo de transformación y audacia.



► **Valeria Scorza**
Directora Ejecutiva

Celebramos tres décadas de compromiso colectivo, un legado tejido por más de 100 personas en el Ecosistema Avina junto a aliados diversos que constantemente nos desafían basados en un pasado que inspira, un presente que impacta y un futuro que construimos con gran compromiso y solidez.

El 2024 nos ha recordado que la transformación social no es obra de una sola perspectiva, sino el resultado de la unión de voces, saberes y abordajes que, en su diversidad, construyen una visión más completa y justa del futuro que queremos alcanzar.

En Fundación Avina entendemos que la riqueza de nuestra acción colectiva radica en esta diversidad. Trabajamos con comunidades indígenas, afrodescendientes, científicas, campesinas, trabajadoras, empresarias y servidoras públicas, reconociendo que cada una aporta su propia perspectiva, experiencia y compromiso al esfuerzo compartido por construir sociedades más equitativas y sostenibles.

Nuestra labor no es protagonizar, sino amplificar y articular estas visiones, caminando juntos hacia la dignidad humana y el cuidado del planeta. A lo largo de este año, hemos sido testigos de cómo el coraje nos impulsa a cuestionar estructuras de poder y a innovar en tiempos de

incertidumbre. El cuidado ha sido el principio que guía nuestras acciones, conectándonos con las personas y el planeta desde una ética profundamente humana. La colaboración, en tanto, nos ha mostrado que la verdadera transformación surge cuando trabajamos de manera inclusiva y solidaria, fortaleciendo democracias, reduciendo desigualdades y construyendo confianza mutua.

Este enfoque nos ha permitido lograr resultados significativos en 2024. Hemos fortalecido espacios cívicos y democráticos en toda la región, consolidando arquitecturas plurales para el cambio sistémico y movilizand recursos diversos que han acelerado las transformaciones sociales. Nuestro modelo filantrópico del Sur Global, construido desde esta diversidad de perspectivas, se ha posicionado como un referente internacional.

Sin embargo, también hemos enfrentado desafíos complejos que demandan respuestas audaces y colectivas. El cierre de espacios cívicos, la crisis climática y la polarización social son retos que nos exigen ir más allá de lo evidente, cuestionarnos y responder con creatividad e inclusión. Para Fundación Avina, la incertidumbre no es un obstáculo, sino una invitación a innovar, a imaginar posibilidades y a actuar con propósito.

El 2025 nos llama a profundizar en nuestro compromiso de seguir orquestando procesos colaborativos multiactor que operen desde la intersección de la generación de confianza, la cocreación y el cambio sistémico. Debemos recordar siempre que, a partir del beneficio mutuo, la corresponsabilidad, la confianza como infraestructura, la inteligencia colectiva y la visión de largo plazo podemos adaptarnos a los diversos embates que traen estos tiempos cambiantes, siempre anclados a nuestros principios y valores.

Hoy, más que nunca, reafirmamos que los logros de este año no son de Fundación Avina únicamente; pertenecen a cada persona, organización y comunidad que ha confiado en este trabajo colectivo y diverso. Representar este esfuerzo compartido es para mí un privilegio y una responsabilidad que asumo con humildad e integridad. Juntas y juntos, el legado que construimos hoy es la esperanza del mañana.

Sigamos soñando y actuando, honrando la riqueza de nuestras diferencias, hacia un futuro donde la dignidad humana y la sostenibilidad sean una realidad para todas las personas.

30 AÑOS DE IMPACTO COLABORATIVO.

Fundación Avina celebró 30 años cosechando aprendizajes, consolidando el presente y dando los primeros pasos hacia lo que se inicia. Cuando la historia se une con el futuro, la memoria se convierte en legado, en visión y en acción.

La primera etapa de la organización se basó en la donación de sus propios recursos para apoyar a los líderes y a las lideresas de organizaciones sociales de América Latina, así como a las agendas de empresarios que querían involucrarse en la responsabilidad social empresarial.

Una segunda etapa surgió a partir de la comprensión de que, si se quería lograr cambios sistémicos, era necesario potenciar capacidades articulando ese liderazgo en redes y espacios colectivos de alcance regional.

El aprendizaje construido y la escala que fue expandiendo el impacto de esas redes y alianzas promovieron una tercera etapa basada en impulsar procesos colaborativos intersectoriales que ya no solo incorporaban a nuestros aliados para defender y promover agendas de interés colectivo, sino que, además, exigían que los recursos propios fueran complementados por aportes de terceros comprometidos con lograr cambios sistémicos. Ello amplió nuestro alcance geográfico pues, sin dejar de ser una organización latinoamericana, asumimos nuestra identidad Sur Global con presencia y acción en países de África.

El trigésimo aniversario nos encuentra acompañando procesos colaborativos consolidados e iniciando una nueva etapa bajo el concepto de Geopolítica colaborativa. Desde sus orígenes, Fundación Avina ha visto a la geopolítica como espacios de convergencia, como una estrategia colaborativa, ya que: a) se concibe como una organización latinoamericana en un territorio con identidad y no como sumas de nacionalidades; b) entiende el territorio biológico en términos de biomas integrados; c) mira a los recursos desde los territorios y sus poblaciones; y d) se articula en alianzas que ven a la geopolítica como procesos colaborativos.

Fundación Avina 30 AÑOS DE IMPACTO COLABORATIVO

Esto nos permite avanzar en nuevas estrategias y abordajes para acelerar los procesos y acciones tendientes a reducir las asimetrías de poder para que la colaboración y el cuidado puedan alcanzar transformaciones más potentes e inclusivas. Es importante resaltar que la estrategia de unir los recursos financieros propios a los aportados por otros inversores sociales nos ha permitido apalancar nuestra inversión a lo largo de los años. Si consideramos la movilización de 2024, el apalancamiento fue de 11,4 veces.

Asimismo, la dimensión de los desafíos nos impulsó a crear el Ecosistema Avina, sumando dos

organizaciones que promueven la innovación tecnológica y nuevos modelos de negocios: World Transforming Technologies (WTT) e IKATU. El ecosistema no solo nos da entradas diferentes a las agendas de negocios y de tecnologías y ciencia, sino que también nos ayuda a escalar el trabajo y expandir nuestro impacto.

El equipo Avina quiere agradecer en este anuario a todos nuestros aliados y a todas nuestras aliadas por el liderazgo que llevan adelante para que el desarrollo sostenible se convierta en realidad. También queremos hacer una mención especial a nuestros aliados de coinversión que a lo largo de este

tiempo sumaron esfuerzos, recursos y acción compartida para apoyar los procesos colaborativos, porque de estas alianzas aprendemos y construimos, y porque sin ellas no podríamos potenciar el impacto colaborativo.

Queremos finalizar este mensaje compartiéndoles una serie de videos con legados con los que celebramos el camino recorrido.

¡Esperamos los disfruten!

<https://www.avina.net/legado-avina/>

Gracias infinitas a todas y todos por estos 30 años de confianza generada, ejercida y retroalimentada.

Equipo Ecosistema Avina.



QUIÉNES
SOMOS,
QUÉ HACEMOS,
CÓMO LO
HACEMOS.

Somos una organización global que impulsa cambios sistémicos. Para lograrlo articulamos procesos colaborativos entre cientos de coinversores y miles de aliados multisectoriales. Lo hacemos desde el Sur Global a través de nuestro propio modelo de trabajo.

SOMOS IMPACTO COLABORATIVO.

Misión.

Desde el Sur Global, impulsar procesos colaborativos que generen cambios sistémicos a favor de la dignidad humana y el cuidado del planeta.

Visión.

Un mundo sostenible, próspero, democrático y justo, inspirado en su diversidad.



TRES EJES PARA EL IMPACTO.

En Fundación Avina nos orientan tres ejes centrales sobre los que generamos impactos hacia el desarrollo sostenible.



NU^{EST}ROS PROGRAMAS.

En Fundación Avina nos organizamos en seis programas: Agua, Biomas, Clima, Democracias, Economía circular inclusiva e Innovación laboral.

Desde estos programas aplicamos nuestro modelo de trabajo (ColaborAcción) y buscamos alcanzar nuestros objetivos de impacto. Lo operacionalizamos a través de alianzas multiactorales, promoviendo sinergias entre las temáticas en que actúa Fundación Avina. Nuestros equipos programáticos se unen por temas y se dividen por territorios, permitiendo así tener una visión amplia y arraigada en el Sur Global de las agendas que impulsamos.

NUESTROS ROLES **EN** **LOS PROCESOS** **COLABORATIVOS:**

En Fundación Avina buscamos generar cambios sistémicos impulsando procesos colaborativos a gran escala. Y en estos procesos podemos participar de tres maneras distintas:

ORQUESTADORES:

Articulando capital social, generando una visión unificadora y estableciendo agendas de acción compartidas.

GUÍAS:

Proponiendo formas de trabajo propias (ColaborAcción), promoviendo la innovación, brindando nuestra experiencia en el campo.

COINVERSORES:

Aportando recursos estratégicos y capital.

NUESTRO MODELO **DE** TRABAJO.

Trabajamos aplicando nuestro propio modelo de trabajo, desarrollado a lo largo de 30 años de experiencia y al que llamamos ColaborAcción.

<https://biblioteca.avina.net/biblioteca/colaboraccion-un-a-guia-practica-para-promover-la-sustentabilidad/>



DESDE **EL** SUR GLOBAL.

Sur Global, para Fundación Avina, alude a naciones y pueblos de una enorme heterogeneidad que comparten algunas características geopolíticas, socioeconómicas y ambientales, además de una enorme potencialidad para liderar procesos propios de desarrollo sostenible y coaprender a través de abordajes horizontales.

La pertenencia al Sur Global es parte de la identidad de Fundación Avina. Nacida en América Latina, Fundación Avina comparte con organizaciones de otras partes del Sur Global una identidad geopolítica y simbólica, marcada por riquezas naturales, culturales y de saberes. Esta identidad permite relacionarse desde la empatía y construir relaciones de confianza con pares de otras partes del mundo.

El territorio que abarca el accionar de Fundación Avina se identifica con el concepto de Sur Global, y es por eso por lo que, al ser pertinente y relevante, nuestras operaciones van más allá de las fronteras de América Latina. En 2024 hemos realizado inversiones en 36 países, la gran mayoría de ellos del Sur Global. Para operar mejor fuera de la región ampliamos nuestro equipo y ahora contamos con colegas en países africanos, además de crecientes alianzas de colaboración con organizaciones locales.

La sur-globalidad es también el punto de partida de nuestra lectura de contexto, de la definición de prioridades y de los abordajes en los ejes de Acción climática, Economía justa y

regenerativa e Innovación democrática. Así pues, las agendas en las que trabajamos son definidas desde su pertinencia para el Sur Global.

Cuando miramos hacia delante y trazamos visiones de futuro, nuestra raíz moldea nuestra visión y el Sur Global se vuelve nuestra brújula, porque el futuro pasa, necesariamente, por el despliegue de las potencialidades y riquezas de esas partes del mundo.



CONOCE DÓNDE IMPACTAN NUESTROS PROGRAMAS.



PROGRAMAS



IMPACTOS COLABORATIVOS 2024

Geopolítica colaborativa para reducir asimetrías de poder en las agendas de clima, democracia y economía.

La geopolítica impone enfrentar la complejidad a escala global ya no desde la perspectiva individualista que anula la interdependencia y que convierte al otro en un potencial enemigo, sino desde el abordaje de la colaboración, que consiste en agregarse mutuo valor. Sobre todo, en momentos donde se magnifican las formas de anular al otro en lugar de establecer maneras de estar juntos.

Es por lo que Fundación Avina construye su identidad desde el Sur Global, reconociendo la heterogeneidad y enfatizando las diversidades como un aspecto propio de esta identidad. Tejemos puentes, circulando y llevando la potencia y las potencialidades de los países y actores del sur a los espacios de toma de decisiones globales con el objetivo de reducir las asimetrías de poder y fomentar un futuro inclusivo y justo. Es desde la lectura de geopolítica colaborativa que hemos impulsado iniciativas que han mejorado la calidad de vida de comunidades enteras de poblaciones sometidas a injusticias y de miles de ciudadanos que cumplen un rol social clave en contextos o condiciones hostiles. Lo hemos hecho durante 30 años en América Latina y estamos empezando a hacerlo en África y Asia.

En el año 2024, el marco de geopolítica colaborativa se ha hecho más necesario. Las interminables guerras, los eventos climáticos extremos y la concentración de riqueza evidenciaron la urgencia de un abordaje colaborativo para las relaciones que gobiernan la vida y el futuro en el planeta.

Fundación Avina ha aportado en esta dirección y tenemos el orgullo de compartir a continuación algunos logros del Ecosistema en 2024, que tuvieron como protagonistas a nuestros aliados los cuales demuestran que el impacto colaborativo genera cambios sistémicos y transformaciones a gran escala.

En el eje de impacto de **Acción climática**, reducir asimetrías de poder a través de procesos colaborativos permitió que pueblos que habitan la ruralidad latinoamericana en zonas en riesgo de desertificación pudieran garantizar el acceso a agua segura a través de sistemas integrados, llevando soluciones a los problemas de seguridad hídrica o alimentaria. También ha permitido aportar a la planificación de un país mediante un plan de adaptación, instrumento clave para construir resiliencia y reducir el riesgo climático que enfrentan los territorios, las personas y las economías, así como activar a los poderes judiciales frente a situaciones y normas que generan riesgos y amenazas para la protección del medio ambiente, como por ejemplo la flexibilización de los controles sobre actividades productivas.

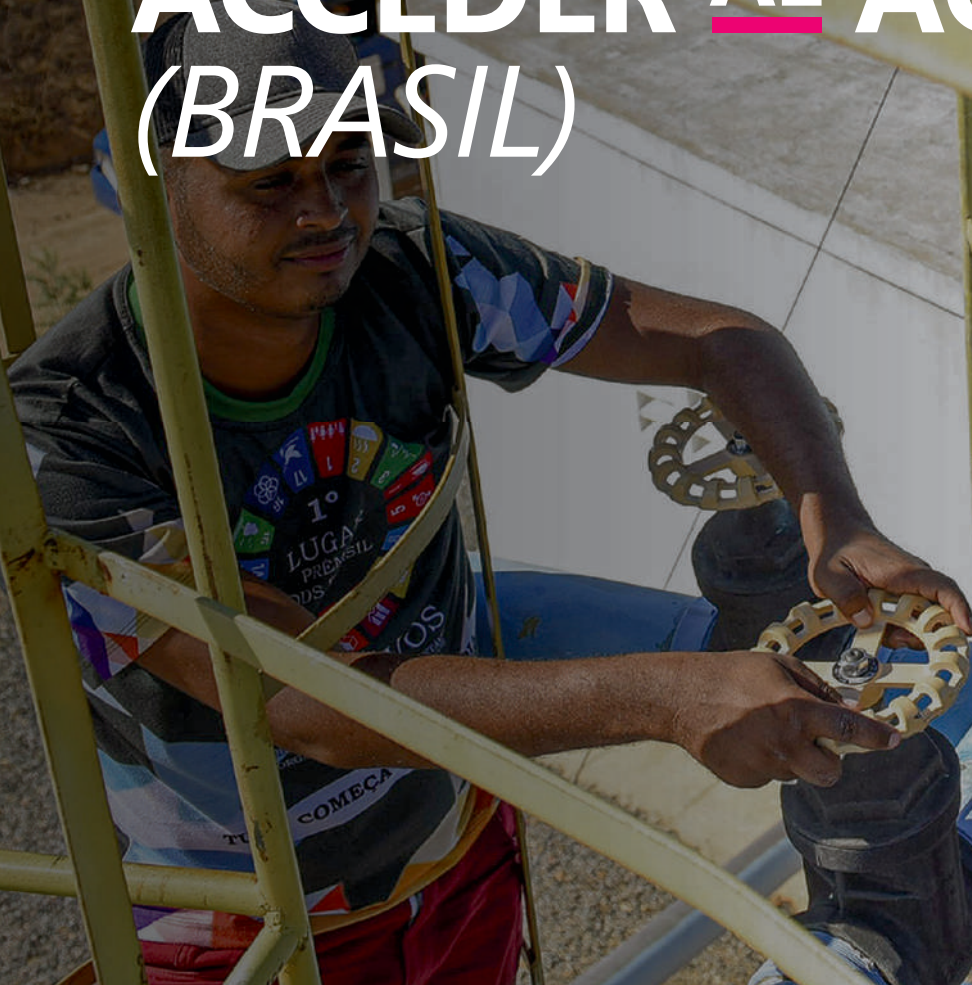
En el eje de **Economía justa y regenerativa** se avanzó en transformar las consecuencias negativas que producen millones de toneladas de residuos dispuestos sin tratamiento ni trazabilidad generando oportunidades laborales y económicas a partir de su gestión. Junto a nuestros aliados, se inauguró una planta de manejo de residuos orgánicos; se implementó una metodología para cuantificar las emisiones de gases de efecto invernadero evitadas gracias a la recuperación y reutilización de materiales por parte de las organizaciones de recicladores, lo que posibilita valorar y compensar económicamente sus aportes a la mitigación del cambio climático; y se establecieron normas que

disponen que las y los recicladores y recicladoras estén a cargo de la actividad de aprovechamiento de residuos de forma exclusiva, reconociéndose el rol que cumplen como agentes de cambio socioambiental.

Fomentando el impacto en el eje **Innovación democrática** se demostró en el plano de la movilidad humana que normativas adecuadas promueven la implementación de políticas públicas orientadas a asegurar la integración de las personas migrantes en la vida social, cultural, política y económica de un país. Eso se ha logrado a través de modificaciones a un programa de visas, fortaleciendo la protección de las y los migrantes que trabajan temporalmente en un país, previniendo delitos como el fraude y la trata de personas y mejorando las capacidades de los organismos públicos para sancionar a empleadores que infrinjan dicho programa. También ha sido posible lograrlo a través de un protocolo que determina las obligaciones de un Estado en materia de desaparición, búsqueda, localización e identificación de personas desaparecidas en situación de migración, reconociendo el derecho a la búsqueda inmediata, la verdad, la justicia, la reparación y la no repetición, lo cual aumenta las posibilidades de justicia. Innovar la democracia, promover acciones en favor del clima e impulsar una economía justa y regenerativa reduce las asimetrías de poder y construye una geopolítica colaborativa que aporta al desarrollo sustentable con impacto directo en el cuidado colectivo y en una mayor calidad de vida.



INNOVACIONES EN LA ORGANIZACIÓN SOCIAL PARA ACCEDER AL AGUA. (BRASIL)



El estado de Ceará, ubicado en el noreste de Brasil, ha sido históricamente una región de severa escasez de agua, con zonas en riesgo de desertificación. Por la década del 2010, las comunidades rurales se enfrentaban a un acceso a agua segura extremadamente limitado, lo que atentaba contra la seguridad hídrica y alimentaria y provocaba problemas sanitarios, generando migraciones internas hacia las ciudades u otros estados. Durante los primeros años de funcionamiento del Sistema Integrado de Saneamiento Rural (SISAR), el gobierno de Ceará proporcionó los recursos para la infraestructura del sistema, pero muchos de estos sistemas nunca funcionaron adecuadamente o no operaban de forma continua debido a problemas de infraestructura, falta de capacidades de gestión, carencia de conocimientos o escasez de insumos que el Estado no podía proveer.

La incorporación al modelo de Fundación Avina y el sector privado, a partir de 2016, fue un punto de inflexión que aportó recursos financieros, conocimientos técnicos y capacidades de gestión, lo que permitió la puesta en funcionamiento efectiva de la infraestructura existente y favoreció la expansión de este servicio a nuevas comunidades. Avina jugó un rol clave al fortalecer el capital social de la iniciativa, promoviendo el apoyo del sector privado al SISAR apoyando prácticas de innovación social para facilitar la cooperación entre los actores involucrados, lo que permitió desarrollar agendas de acción

compartida en base a una visión unificadora que alineó los esfuerzos de todos los participantes. Estos aportes fueron fundamentales en el éxito y la expansión del modelo SISAR, presentado en eventos nacionales e internacionales de gestión comunitaria de agua y sistematizado como un tipo de Centro de Sustentabilidad. Hasta el año 2024, **1.077.364** personas de comunidades rurales del semiárido de Ceará obtuvieron acceso regular y seguro a agua potable gracias al SISAR. El programa fue apoyado por la Companhia de Água e Esgoto do Ceará (CAGECE) en colaboración con las comunidades rurales, quienes asumieron un rol activo en la gestión de sus propios sistemas de agua. El éxito del SISAR radica en la colaboración entre el gobierno, las comunidades y los fondos privados, así como en la capacidad del sistema de adaptarse a la realidad rural del semiárido, en donde la escasez de agua es un desafío constante. Las comunidades rurales de Ceará asumieron la responsabilidad de operar y mantener sus sistemas locales de agua, creando una red regional administrada colectivamente. El éxito del SISAR radica en su modelo híbrido de autogestión comunitaria, que cuenta con apoyo técnico e institucional, donde el sistema provee de capacitación, asistencia técnica y apoyo financiero.

Además, se implementaron tarifas asequibles basadas en la capacidad económica de los habitantes, lo que asegura la sostenibilidad financiera del sistema y las condiciones para

que siga creciendo. Este enfoque colaborativo ha permitido la **instalación de 282.000 conexiones de agua potable en 164 municipios y la gestión de 354 estaciones de tratamiento y 690 pozos**, asegurando un suministro constante y de calidad para las comunidades rurales.

Esto representa un cambio de paradigma en cuanto a la gestión de los recursos naturales y una solución a gran escala, basada en la colaboración y la participación ciudadana, para garantizar el acceso al agua y la resiliencia de las comunidades.



Eje estratégico	Acción climática e Innovación democrática
Elementos del proceso colaborativo	Capital social, visión unificadora, agenda compartida e innovación
Personas en las que se ha tenido un impacto directo e indirecto	1.077.364



INNOVACIONES EN LA ORGANIZACIÓN SOCIAL PARA ACCEDER AL AGUA. (COSTA RICA)

En los pueblos de las zonas rurales de Costa Rica el agua es un recurso inseguro, tanto por la dificultad que implica muchas veces obtenerla, como por los riesgos para la salud al beberla. Para mitigar estas situaciones las comunidades organizaron las Asociaciones Administradoras de los Sistemas de Acueductos y Alcantarillados Comunes (ASADAS), pero carecían de algunos instrumentos y competencias esenciales para operar adecuadamente los sistemas de acueducto que tienen a su cargo, como la capacidad para realizar estudios ambientales, para asesorar al personal técnico de operación y mantenimiento, para reparar la infraestructura, para acceder a herramientas de gestión diversas y mejorar las competencias de administración. Esto limitaba un servicio continuo y de calidad a las comunidades.

Para escalar el modelo de las ASADAS, Fundación Avina impulsó la creación de los Centros de Sostenibilidad (CS), también conocidos como Centros de Atención Integral (CAI), con la

finalidad de mejorar el servicio y el modelo de negocios sin fines de lucro que las sostiene. Fundación Avina trabaja articuladamente con entidades públicas para el desarrollo y la puesta en marcha de esta estrategia, aportando su marco de actuación, que son los procesos colaborativos, y su visión acerca de la gobernanza de los bienes comunes. Además, canaliza financiamiento y acompañamiento a través de la transferencia de conocimientos, aportes estratégicos orientados a mejorar la operatividad y capacitaciones en habilidades blandas, entre otros.

Aproximadamente 345 mil personas que habitan en 259 comunidades rurales en Costa Rica mejoraron su acceso al agua y saneamiento gracias a la ampliación de la oferta de servicios profesionales que reciben las ASADAS por parte de los CS.

Los CS que incorporaron nuevos servicios son la Unión de Acueductos de la Zona Norte-Norte (UANN), el Centro para la

Sostenibilidad del Agua en el Atlántico (CESAGUA), el Centro de Asistencia Integral para la Sostenibilidad del Agua (CAISA), la Federación de Acueductos Huetar Norte (FASHUN), la Liga Comunal del Agua (LCA) y la Unión de Acueductos de la Península (UNAPEN). Estos centros sumaron 14 nuevas prestaciones de servicios entre las que se encuentran control de calidad de agua, rehabilitación de infraestructuras deterioradas, campañas de reforestación, desarrollo de estudios ambientales y diversas capacidades de administración. Estos servicios se brindan al costo de operación, lo cual garantiza su sostenibilidad y, al mismo tiempo, su accesibilidad por parte de las ASADAS, pero los CS también ofrecen servicios gratuitos, como capacitaciones y asesorías.

Las ASADAS mejoran la gestión de un bien común vital al disponer de las competencias y los instrumentos operativos necesarios para brindar un servicio de calidad a las poblaciones. Actualmente, Costa Rica tiene una población rural de 930 mil personas, según datos del Banco Mundial, y esta mejora alcanza al 37% de esa población.

Esto implica un avance en términos de organizar a las comunidades para ampliar sus capacidades para garantizar un derecho humano como lo es el acceso al agua.



Eje estratégico	Innovación democrática y Acción climática
Elementos del proceso colaborativo	Capital social, visión unificadora, agenda compartida e innovación
Personas en las que se ha tenido un impacto directo e indirecto	345.305



LOS PLANES NACIONALES DE ADAPTACIÓN REDUCEN EL RIESGO CLIMÁTICO. (ECUADOR)

Muchos países tienen pendiente elaborar e implementar los planes nacionales de adaptación para identificar y evaluar los efectos negativos del cambio climático y planificar cómo gestionarlos y luchar contra este fenómeno.

Ecuador, si bien había establecido en el año 2012 la Estrategia Nacional de Cambio Climático que planteaba la necesidad de contar con un Plan Nacional de Adaptación, no había podido avanzar en su construcción para dar respuestas sostenibles a la adaptación climática.

Tras un proceso de formulación que comenzó en 2019 y finalizó en 2023, y que contó con una amplia participación de diversos sectores, el gobierno ecuatoriano, a través de la Subsecretaría de Cambio Climático del Ministerio de Ambiente, Agua y Transición Ecológica (MAATE), presentó su primer Plan Nacional de Adaptación al Cambio Climático (PNA) para el período 2023-2027. El Plan es un instrumento clave para construir resiliencia, reducir el riesgo climático y aumentar la capacidad de adaptación de los territorios frente a los efectos adversos del cambio climático. Con la promulgación del PNA, Ecuador no sólo avanza en el cumplimiento de los compromisos asumidos ante la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC), sino que también establece las directivas que permitirán asegurar la protección de los sectores sociales y los ecosistemas más vulnerables.

El Plan aporta información indispensable para el diseño de

medidas de adaptación, como proyecciones climáticas y datos hidrometeorológicos. En particular, el sector de producción de alimentos, uno de los más sensibles al cambio climático, cuenta con instrumentos propios de medición, ya que el PNA fue desarrollado a la par del Marco Regulatorio de Medición, Reporte y Verificación para la adaptación del sector, lo que le permitirá al país evaluar avances y refinar estrategias.

Fundación Avina participó en el proceso de diseño del PNA proporcionando asesoramiento y colaborando con la construcción colectiva con inteligencia contextual, posicionamiento y visión estratégica.

A nivel técnico, Fundación Avina facilitó aportes clave al Plan y a la estrategia general de adaptación climática por medio de: a) un estudio de riesgo climático del

sector de soberanía alimentaria, agricultura, acuicultura y pesca; y b) la formulación —junto con otros actores— del Marco Regulatorio de Medición, Reporte y Verificación para la adaptación del sector Agricultura. Estos aportes fueron relevantes para caracterizar el territorio y el sector agropecuario mayoritariamente compuesto por agricultura familiar y campesina, la cual no había sido visibilizada como vulnerable ante el cambio climático en instrumentos de política climática anteriores.

De este modo, Ecuador cuenta con un marco normativo imprescindible para una planificación económica y territorial orientada a construir resiliencia y a consolidar un modelo de desarrollo sostenible e inclusivo.



Eje estratégico	Acción climática
Elementos del proceso colaborativo	Visión unificadora, innovación y agendas de acción compartida
Personas en las que se ha tenido un impacto directo e indirecto	19.449.854



LOS PODERES JUDICIALES SON CLAVE PARA REVERTIR NORMAS QUE ATENTAN CONTRA EL MEDIO AMBIENTE. (BRASIL)

El estado de Tocantins en Brasil sancionó en el año 2021 una ley que atentaba contra los mandatos constitucionales de transparencia y legalidad y que ponía en riesgo al medio ambiente, a la agricultura familiar y a los territorios de pueblos indígenas y quilombolas al flexibilizar la fiscalización ambiental, aumentando el riesgo de impactos ambientales negativos, como el uso indiscriminado de aplicaciones aéreas de pesticidas y la deforestación. La Coalición Vozes do Tocantins, representada por el Instituto Sociedade, População e Natureza (ISPN) que luego sería admitida como *amicus curiae* del Tribunal de Justicia de Tocantins, y el Ministerio Público de Tocantins cuestionaron varios artículos de la norma, que después serían considerados inconstitucionales por la justicia local y parcialmente suspendidos. El estado de Tocantins, lejos de aceptar el fallo, interpuso un recurso ante el Supremo Tribunal Federal, máxima instancia judicial de Brasil, apelando la decisión judicial.

En 2024, el Supremo Tribunal Federal (STF) rechazó el recurso que había interpuesto el gobierno de Tocantins y declaró la inconstitucionalidad de la Ley Estatal No. 3.804/2021. Con esta decisión, el STF aceptó plenamente los argumentos sostenidos por el Ministerio Público de Tocantins en una Acción Directa de Inconstitucionalidad (ADI) presentada en 2022.

La declaración de inconstitucionalidad de la norma representa seguridad jurídica para

la protección ambiental, la agricultura familiar y los pueblos indígenas y quilombolas en la medida en que revierte el aceleramiento de licencias ambientales para actividades potencialmente contaminantes y degradantes, como fumigaciones de aéreas con pesticidas y deforestación de grandes áreas desconociendo regulaciones federales, lo que aumentó los riesgos de impactos y provocó afectaciones socioambientales

acciones de incidencia relacionadas con soluciones climáticas a través de recursos financieros y articulación de capital social.

Este fallo del máximo tribunal del Brasil, además de frenar el daño ambiental, demuestra que la justicia es clave para frenar abusos y proteger al medio ambiente cuando los gobiernos avanzan con medidas que atentan contra los bienes comunes de la ciudadanía.



negativas, como la contaminación por pesticidas del medio ambiente y de las personas.

Fundación Avina es el punto focal de la alianza Vozes para la Acción Climática Justa en Brasil, que tiene como objetivo impulsar las voces locales en la agenda climática de a cual hace parte la Coalición Vozes do Tocantins. En este proceso, Avina aportó al fortalecimiento de capacidades locales para promover

Eje estratégico	Innovación democrática
Elementos del proceso colaborativo	Capital social, visión unificadora, agenda compartida e innovación
Personas en las que se ha tenido un impacto directo e indirecto	1.523.902



**EL RECICLAJE
INCLUSIVO CREÓ UNA
METODOLOGÍA PARA
CUANTIFICAR LAS
EMISIONES DE GASES
DE EFECTO
INVERNADERO
EVITADAS.
(BRASIL)**

Antes del desarrollo de la metodología Tonelada Justa, basada en la herramienta Recy-Avina, la gestión de residuos en Brasil se enfrentaba a múltiples desafíos, como la ausencia de métricas sobre el aporte que generaba el reciclaje a la agenda climática y la falta de criterios para valorar y compensar económicamente las aportaciones de las organizaciones de recicladores a la mitigación de los efectos negativos del cambio climático. Y en lo vinculado a la política de logística reversa de Brasil, ésta permitió corregir el siguiente desvío: las organizaciones certificadoras se estaban quedando con un porcentaje muy alto de los fondos reservados para la gestión de residuos que deberían beneficiar a los recicladores.

En octubre de 2024, el gobierno de Brasil firmó un acuerdo vinculante de cooperación técnica mediante el cual se adoptó una metodología que permite medir el impacto ambiental del reciclaje inclusivo y así reconocer el aporte de los recicladores de base a la mitigación del cambio climático. Esta metodología, denominada Tonelada Justa, fue diseñada para cuantificar las emisiones de gases de efecto invernadero evitadas gracias a la recuperación y reutilización de materiales por parte de las organizaciones de recicladores. En otras palabras, la metodología estima la contribución de los recicladores a la mitigación del cambio climático a partir del cálculo de la huella de carbono de los materiales reciclados, lo cual representa un hito hacia el reconocimiento y la valoración del aporte climático de este sector, que gestiona el 20% del reciclaje a nivel mundial.

El acuerdo, firmado por el Ministerio de Medio Ambiente y Cambio Climático (MMA) a través de la Secretaría Nacional de Medio Ambiente Urbano y Calidad Ambiental y Fundación Avina, promete amplificar el impacto del millón de recicladores que ya genera beneficios ambientales significativos en Brasil, promoviendo una transición hacia prácticas de reciclaje sostenibles y socialmente equitativas.

En los tratados internacionales relacionados con el cambio climático o la gestión de materiales y residuos (por ejemplo, el Tratado Global de Plásticos), uno de los principales desafíos para los recicladores de base es demostrar su impacto. Al adoptar esta metodología, el gobierno brasileño podrá medirlo, lo que le permitirá incorporarlo a la Contribución Determinada a Nivel Nacional (NDC, por sus siglas en inglés: Nationally Determined Contributions) del país, que es el compromiso asumido en el marco del Acuerdo de París. El MMA espera presentar los resultados de esta iniciativa en la COP30, en una tarea conjunta entre las instituciones firmantes, la Unión Nacional de Recicladores y Recicladoras de Materiales Reciclables de Brasil (UNICATADORES) y la Asociación Nacional de Recicladores y Recicladoras de Materiales Reciclables (ANCAT).

Fundación Avina jugó un rol central en este proceso al articular actores clave como Latitud R, la Red Latinoamericana de Recicladores (Red LACRE) y la Universidad Nacional de San Martín (UNSAM).

Con un enfoque en la innovación y a través de una visión unificadora

orientada al reciclaje inclusivo facilitó el desarrollo de "Recy-Avina", una herramienta que permite medir las emisiones de dióxido de carbono equivalente (Co2eq) y metano equivalente (CH4eq) evitadas, y de esta manera valorizar la contribución de los recicladores a una economía circular y regenerativa y a la mitigación del cambio climático. Fundación Avina también aportó la incidencia necesaria para que el gobierno de Brasil incorporara esta herramienta en la metodología Tonelada Justa y la adoptara como política pública. Finalmente, se fomentó la construcción de capital social al vincular movimientos de recicladores, gobiernos y expertos en una visión unificada hacia la sostenibilidad.

La inclusión de los recicladores en las políticas climáticas a través de la metodología Tonelada Justa demuestra cómo la innovación puede transformar sistemas complejos. Este enfoque colaborativo entre el gobierno y la sociedad civil establece un modelo para que otros países integren la economía justa y regenerativa en sus estrategias climáticas.



Eje estratégico	Economía justa y regenerativa
Elementos del proceso colaborativo	Capital social, visión unificadora, agendas de acción compartidas, innovación e incidencia
Personas en las que se ha tenido un impacto directo e indirecto	129.423.000



SE CONFIRMA EL RECICLAJE INCLUSIVO COMO POLÍTICA DE TRIPLE IMPACTO. (COLOMBIA)

La actividad de aprovechamiento dentro del servicio público de aseo no era exclusiva para los recicladores de oficio en Colombia. Algunos contenidos del decreto y la resolución que regulaba la actividad, establecidos en 2016, produjeron una competencia desleal por el acceso al material reciclable y su posterior comercialización, ocasionando una situación de desventaja para los recicladores, su trabajo y su capacidad para generar ingresos.

El 14 de noviembre de 2024, el gobierno colombiano estableció, mediante el decreto 1381, la exclusividad de la actividad de aprovechamiento del servicio público de aseo para las organizaciones de recicladores de oficio. Gracias a esta norma las y los recicladores formalizados estarán a cargo de la actividad de aprovechamiento de residuos en todo el territorio nacional de forma exclusiva, reconociéndose de esta manera el rol que cumplen como agentes de cambio socioambiental y sus aportes para la construcción de una economía justa y regenerativa.

Este decreto es un logro de incidencia de las organizaciones de recicladores que durante años han solicitado al Estado colombiano la validación de los fundamentos sostenidos por la Corte Constitucional.

Gracias a este decreto se identifica a los recicladores de oficio como sujetos de especial protección constitucional e instando al Estado a implementar medidas de reconocimiento y políticas para mejorar sus condiciones laborales, económicas y sociales. La reciente

modificación responde a una necesidad de contexto y representa un avance decisivo hacia el objetivo del decreto original de promover el fortalecimiento de las capacidades técnicas, financieras y operativas de las organizaciones de recicladores para convertirlas en las prestadoras del servicio de aseo a nivel nacional.

La importancia de esta medida radica en que, desde la promulgación del decreto 596 del 2016 —que establece los lineamientos para la actividad del aprovechamiento del servicio público de aseo y define las guías para la formalización progresiva de los recicladores—, empresas y otras entidades no conformadas por recicladores comenzaron a hacer usufructo del servicio bajo el amparo de ese reglamento, accediendo a tarifas diferenciales y a subsidios especialmente destinados a organizaciones de recicladores. Con este nuevo decreto se asegura una mejor gestión del servicio de aseo para más de 32 millones de habitantes



urbanos, al tiempo que se genera una acción política afirmativa a favor de los 60.000 recicladores de oficio del país, otorgándoles beneficios específicos que les permitan trascender la situación de discriminación a la cual han sido sometidos históricamente.

Fundación Avina realizó un acompañamiento directo a la Asociación Nacional de Recicladores de Colombia para la presentación de una propuesta de posicionamiento del gremio de recicladores ante el Ministerio de Vivienda respecto de los ajustes de la normativa que regulaba la actividad desde 2016.

Fundación Avina tuvo un rol crucial para establecer una visión unificadora y generar incidencia al facilitar el diálogo entre las organizaciones de recicladores y el Estado, ofreciendo asistencia técnica para diseñar una propuesta sólida. Su trabajo incluyó la generación de datos y evidencias técnicas, así como la creación de un enfoque narrativo para respaldar las demandas del gremio. Adicionalmente, se fortaleció el capital social del proceso, promoviendo la participación de los recicladores y articulando agendas de acción compartida para alcanzar el objetivo. Este aporte fortaleció las capacidades organizativas y operativas del gremio, facilitando la implementación del nuevo marco normativo.

El decreto establece un periodo de 15 años para la exclusividad y se conforma como el mecanismo jurídico que garantizará a los recicladores el acceso seguro a los residuos sólidos urbanos, buscando la mejora de sus condiciones de vida y el aumento de sus ingresos.

Eje estratégico	Economía justa y regenerativa
Elementos del proceso colaborativo	Visión unificadora, incidencia y capital social
Personas en las que se ha tenido un impacto directo e indirecto	32.634.706



UN MODELO INTEGRAL DE ECONOMÍA CIRCULAR, REGENERATIVA E INCLUSIVA MEJORA LA GESTIÓN DE LOS RESIDUOS ORGÁNICOS. (BRASIL)

Boa Vista es una ciudad que integra la Amazonia Legal, una región que abarca el 56% del territorio de Brasil. El concepto de Amazonia Legal surge a partir de la identificación de una serie de características ambientales, identidades culturales y problemáticas políticas y socioeconómicas comunes a una región cuyo desarrollo, en virtud de sus similitudes, requiere una planificación intersectorial. Una de las principales actividades económicas de Boa Vista es la producción intensiva de alimentos. Una actividad que, con una normativa local sobre gestión de orgánicos y promoción de la agricultura familiar y agroecología sin implementación, genera condiciones poco favorables para familias campesinas, comunidades indígenas y migrantes que también trabajan la agricultura de pequeña escala.

En este marco, una alianza de organizaciones de la sociedad civil llamada “Boa Vista Acolhedora” implementó un modelo innovador de economía circular que trabaja sobre la cadena de valor de alimentos, desde su producción hasta la recuperación de los residuos que genera con una perspectiva de inclusión social.

Este enfoque sistémico permite gestionar los residuos orgánicos de origen domiciliario y los restos de poda para convertirlos en insumos (compostaje orgánico) necesarios para la cadena productiva agroecológica y regenerativa en un territorio afectado por problemas de fertilidad de suelos. Esta alianza, integrada por la Associação Voluntários para o Serviço Internacional (AVSI), la Escola Agrícola Rainha dos Apóstolos (EARA) y Fundación Avina, apoyadas por la Unión Europea, permitió desarrollar una planta de compostaje que funge como instrumento para implementar la

política pública de gestión de residuos orgánicos. La planta tiene una capacidad de tratamiento de mil toneladas por mes y brinda un servicio público esencial al recuperar diferentes tipos de materiales orgánicos, como restos de poda y alimentos, para transformarlos en abono de alta calidad. Además, como parte de su estrategia de inclusión social, emplea a personas migrantes de Venezuela con miras a integrarlas económica y culturalmente.

Tan solo en el primer semestre de 2024, el establecimiento procesó más de 500 toneladas de residuos, y el abono producido fue distribuido por la municipalidad entre más de 600 familias campesinas que participan del Plano Municipal de Desenvolvimento do Agronegócio, un programa creado para incentivar la agricultura familiar. El abono producido mejora la calidad de la tierra al aportar nutrientes y disminuir su acidez. Así, el círculo se cierra y los residuos vuelven a la tierra para producir alimentos de calidad, desde prácticas agroecológicas y regenerativas, contribuyendo a la seguridad alimentaria de la región.

Los aliados de Boa Vista Acolhedora, junto con el municipio y el Banco do Brasil, facilitaron la

innovación en la instalación y operación de la tecnología de compostaje, que permite transformar los residuos orgánicos en recursos valiosos, promoviendo prácticas sostenibles.

Además, Fundación Avina articuló el capital social generado por colaboración entre el sector público y privado a través de la creación de la Red de Economía Circular y Agroecología de Boa Vista (RECA-BV) para fortalecer las actividades vinculadas a la circularidad de la cadena de valor de alimentos, incidir en políticas públicas y crear un modelo de gestión inclusivo y de participación ciudadana.

Finalmente, la promoción de agendas y visión compartida (en torno a la economía circular y la agroecología) instaló medidas locales que reflejan un compromiso con la sostenibilidad ambiental y la responsabilidad social.

Estos esfuerzos colectivos han contribuido a la creación de una ciudad más resiliente, inclusiva y consciente del medio ambiente, y este modelo amplía la cultura local desde la diversidad, en un proceso colaborativo de largo alcance que integra a familias agricultoras, personas migrantes y emprendimientos locales.



Eje estratégico	Economía justa y regenerativa, acción climática e Innovación democrática
Elementos del proceso colaborativo	Capital social, visión unificadora, agenda compartida e innovación
Personas en las que se ha tenido un impacto directo e indirecto	421.717



LAS PERSONAS MIGRANTES INTEGRADAS A LA SOCIEDAD LA ENRIQUECEN Y POTENCIAN. (CHILE)

Chile debió enfrentar un nuevo escenario en el que la cantidad de personas migrantes aumentó de forma exponencial en pocos años, experimentando un crecimiento entre los años 2006 y 2022 que multiplicó casi por 9 veces la proporción de migrantes. El país no contaba con una política que estableciera una hoja de ruta construida en democracia y con perspectiva de inclusión y derechos humanos para abordar la migración. Para superar esta situación, se sancionó en el año 2021 la Ley de Migración y Extranjería, que representa un avance importante dado que la norma anterior, promulgada durante la última dictadura militar, consideraba a las personas migrantes como una amenaza a la seguridad nacional.

Tras un proceso en el que la sociedad civil chilena trabajó articuladamente junto con instituciones estatales, sector privado, academia y organismos internacionales, Chile estableció en 2024 su primera Política Nacional de Migración y

Extranjería (PNME). La PNME responde a la Ley de Migración y Extranjería, que prevé la implementación de una política orientada a promover la integración de las personas migrantes, fomentando su participación en la vida social, cultural, política y económica del país, y cuenta con un Plan de Acción con metas, indicadores, plazos y responsabilidades para su cumplimiento. Esta política representa un hito histórico para Chile, dado que por primera vez se establece, bajo común acuerdo y con una mirada de largo plazo, la visión común de futuro de la sociedad en torno a la cuestión migratoria. La política parte de la valoración del aporte histórico de la migración en Chile y explicita la voluntad de seguir siendo un país abierto a la migración.

La PNME busca promover una migración ordenada y segura y regular que contribuya al desarrollo del país, considerando las necesidades de los territorios y fomentando la integración armónica de las personas

migrantes, así como el respeto a sus derechos. Esta política es una hoja de ruta derivada de un proceso amplio de colaboración en el que participó una gran diversidad de actores de la sociedad civil, cuyas voces enriquecieron las perspectivas y los abordajes.

Fundación Avina articuló agendas de acción promoviendo la participación de una diversidad de actores de la sociedad civil en la construcción de esta política pública. Aportó apoyo estratégico y financiero para fortalecer capacidades de participación de la sociedad y fomentó, de manera colaborativa, una visión común de futuro para las migraciones en Chile. Fundación Avina también apoyó la generación de espacios de colaboración entre organizaciones migrantes y promigrantes, impulsó nuevos diálogos y fortaleció el alineamiento de la sociedad civil.

Este logro representa un gran avance para Chile en la medida en que es la respuesta a una demanda que lleva décadas y que hoy se torna cada vez más urgente.



Eje estratégico	Innovación Democrática
Elementos del proceso colaborativo	Capital social, incidencia y agendas compartidas
Personas en las que se ha tenido un impacto directo e indirecto	20.900.000



**CUANDO LA
COMUNIDAD
MIGRANTE
INCIDE EN LA
NORMATIVA LABORAL,
EL TRABAJO GANA
EN DIGNIDAD.**

En el año 2023, los Estados Unidos aprobaron 320.666 visas H-2A (para trabajo agrícola) y esta cifra aumenta año tras año. Debido al contexto en el que se desarrolla el trabajo temporal migrante, estas personas trabajadoras se enfrentan a múltiples violaciones a sus derechos humanos.

El Departamento del Trabajo de los Estados Unidos publicó una primera versión actualizada del programa de visas y convocó a las partes interesadas a hacer comentarios. Esta oportunidad real de participación fue resultado del trabajo previo de diálogos multiactor sobre migración laboral agrícola. El Centro de los Derechos del Migrante (CDM) se movilizó con las personas trabajadoras para tener sesiones de escucha y participar en grupos de enfoque y entrevistas.

Como resultado de un largo proceso, en el que participaron personas trabajadoras y organizaciones de la sociedad civil, el Departamento del Trabajo de los Estados Unidos aprobó la nueva normativa del programa de visas H-2A, también llamada regla final. La normativa entró en vigor en junio de 2024 y fortalece la protección de las personas migrantes que trabajan temporalmente en el sector agrícola de Estados Unidos al garantizar derechos y prevenir delitos como el fraude y la trata de personas, mejorando al mismo tiempo las capacidades de ese organismo para monitorear el cumplimiento del programa y sancionar a empleadores que lo infrinjan.

Éste es el resultado de un proceso participativo protagonizado por personas trabajadoras agrícolas migrantes en colaboración con organizaciones de la sociedad civil, como el Centro de los Derechos del Migrante.

Entre muchas otras, han aportado valiosos insumos que reflejan las necesidades más apremiantes de las personas trabajadoras y que se han plasmado en las nuevas reglas, en las que cabe destacar la protección a las personas trabajadoras contra represalias. Si bien la represalia ya estaba prohibida, la nueva normativa incorpora más y mejores instrumentos para prevenirla y sancionarla, como definir el despido sin causa y obligar a los empleadores a documentar y notificar todo despido al Departamento del Trabajo.

Por otro lado, la regulación establece normas de seguridad en el transporte, a partir de la obligatoriedad de contar con cinturones de seguridad en los vehículos utilizados en el sector. También, a partir de la reforma, las personas tendrán derecho a recibir visitantes en las viviendas que proveen los empleadores, pudiendo recibir visitas de representantes de organizaciones sociales, sindicatos, personal de salud y abogados sin temor a represalias. Finalmente, se incorporan procedimientos más robustos para prevenir y sancionar la retención de documentos personales, como pasaportes y visas, una práctica ilegal frecuente entre los empleadores.

Fundación Avina contribuyó al avance de los derechos laborales de las personas migrantes favoreciendo la articulación y colaboración del Centro de los Derechos del Migrante con las demás organizaciones que componen la iniciativa Periplo, y promoviendo una estrategia conjunta para impulsar el reconocimiento de los derechos de los migrantes.

Además, financió las acciones de socialización y capacitación de migrantes impulsadas por el CDM, fortaleciendo la capacidad de incidencia de las personas trabajadoras y asegurando que sus voces fueran escuchadas en el proceso que llevó a la aprobación de esta nueva normativa laboral. Finalmente, el financiamiento en el marco del Proyecto Periplo permitió que el equipo legal del CDM acompañara a las personas trabajadoras en este proceso de incidencia.

Esta nueva normativa implica un mayor equilibrio en el balance de poder entre personas trabajadoras y empleadores, en la medida en que las primeras cuentan con más y mejor respaldo para asegurar sus derechos. Para la comunidad migrante, esto también significa una mejora en sus condiciones físicas, psicológicas y económicas, convirtiéndose en un claro avance en favor de su dignidad.



Eje estratégico	Innovación Democrática
Elementos del proceso colaborativo	Incidencia
Personas en las que se ha tenido un impacto directo e indirecto	1.345.231



GARANTIZAR LA BÚSQUEDA INMEDIATA DE PERSONAS MIGRANTES DESAPARECIDAS AUMENTA LAS POSIBILIDADES DE JUSTICIA. (HONDURAS)

En 2024, Honduras dio un paso histórico hacia la atención de las familias y de las personas desaparecidas en las rutas migratorias hacia México y Estados Unidos de América. A través de una iniciativa de articulación entre los actores de sociedad civil, organismos intergubernamentales y el gobierno, se desarrolló un protocolo de búsqueda de migrantes desaparecidos y se trabajó en una iniciativa de Ley de Protección Jurídica de Personas Desaparecidas y de sus Familiares.

En abril, el gobierno de Honduras presentó el primer Protocolo de Búsqueda de Personas Migrantes Desaparecidas, el cual integra mecanismos de coordinación interinstitucional y prevé la creación de una base de datos de casos y el establecimiento de un marco legal basado en el respeto a los derechos humanos. Además, determina las obligaciones del Estado hondureño en materia de búsqueda, localización e identificación de personas desaparecidas, y reconoce los derechos de estas personas y sus familias, como el derecho a la búsqueda inmediata, a la verdad, a la justicia, a la reparación y a la no repetición de estas situaciones. Cabe destacar que el protocolo contempla la realización de búsquedas fuera del país, en especial en México y Guatemala, para lo cual se han establecido mecanismos de colaboración transnacional, uno de cuyos antecedentes es el Mecanismo de Apoyo Exterior (MAE) mexicano, en 2019.

Éste es el resultado de un largo proceso de más de 10 años, impulsado por las familias de las personas desaparecidas y sus

comités con el apoyo de organizaciones de la sociedad civil y organismos intergubernamentales, entre los cuales cabe destacar al Comité Internacional de la Cruz Roja (CICR), a la Fundación para la Justicia y el Estado Democrático de Derecho y al Comité de Familiares de Migrantes Desaparecidos de El Progreso, Yoro (COFAMIPRO), organizaciones que, con el apoyo de entidades internacionales como la Alianza para las Migraciones en Centroamérica y México (CAMMINA), han trabajado coordinadamente en esta problemática, promoviendo la construcción de redes y la implementación de procesos de colaboración transnacional para la búsqueda de personas. La colaboración también se extiende a instituciones como el Equipo Argentino de Antropología Forense (EAAF), una organización especializada en la búsqueda, recuperación, identificación y restitución de personas desaparecidas. Además, el CICR brinda orientación y asistencia permanente en estos procesos.

Fundación Avina ha sido instrumental para la expansión del capital social, facilitando la coordinación entre el COFAMIPRO y otros seis comités de familiares de personas migrantes desaparecidas de Honduras.

Fundación Avina, en conjunto con otros actores, ha jugado un papel crucial en el desarrollo de agendas de acción compartida, coordinando esfuerzos de incidencia relacionados con el proyecto de ley y el Protocolo de Búsqueda de Personas Migrantes Desaparecidas. Su capacidad para

tender puentes entre el gobierno, la sociedad civil y la cooperación internacional potenció la incidencia en este proceso. Además, fue fundamental en términos de innovación al apoyar las Jornadas anuales de recopilación de muestras de ADN organizadas por el EAAF, introduciendo así nuevas metodologías para abordar la problemática de las personas migrantes desaparecidas. La visión unificadora promovida por Fundación Avina permitió también alinear los esfuerzos de diversos actores hacia el objetivo común de tener un marco legal para la atención integral en el proceso de búsqueda de personas migrantes desaparecidas y sus familias.

Éste es el resultado de un esfuerzo conjunto y muestra un compromiso con los derechos humanos. El Protocolo de Búsqueda de Personas Migrantes Desaparecidas no solo busca garantizar el derecho a la justicia y a la verdad, sino que también proporciona mecanismos para la reparación y la no repetición de estos crímenes.



Eje estratégico	Innovación democrática
Elementos del proceso colaborativo	Articulación multisectorial, incidencia y agendas de acción compartida
Personas en las que se ha tenido un impacto directo e indirecto	985.555

ECOSISTEMA AVINA

Avanzar en los cambios sistémicos que se requieren para que la sustentabilidad planetaria sea una realidad mediante el abordaje de la geopolítica colaborativa necesita de la articulación de recursos, estrategias, esfuerzos de incidencia, implementación de acciones y, sobre todo, de la reducción de las asimetrías de poder que profundizan la insostenibilidad del desarrollo.

Es por ello por lo que Fundación Avina promovió hace años la creación de dos organizaciones (IKATU y WTT) que, redefinidas y fortalecidas durante el 2024, hoy conforman el Ecosistema Avina, desde donde se potencian los procesos colaborativos y se definen los lineamientos para desarrollar las innovaciones sociales, científico-tecnológicas y de negocios, para así materializar nuestra teoría de cambio.

A continuación, se resaltan algunos de los avances ocurridos durante el 2024 en Ikatu y WTT.



IKATU es el brazo de negocios colaborativos sostenibles orientado al impacto sistémico dentro del Ecosistema Avina. Conjuga diferentes roles que permiten maximizar el impacto de la organización: a) invirtiendo de manera paciente y a largo plazo en empresas *deep tech* o *fintech* guiadas por el propósito y alineadas con los ejes de cambio de Fundación Avina; b) administrando capital corporativo o de familias de alto patrimonio en distintas iniciativas sostenibles; c) apoyando con su experiencia en negocios e instrumentos financieros a los programas de Fundación Avina y sus aliados, para acompañar los procesos de triple innovación (social, tecnológica y de modelos de negocios).

En esa dirección, IKATU dio pasos importantes en su trayectoria durante 2024. Se fortaleció al equipo de la organización y se validó su estrategia marcada por el acompañamiento intensivo a las compañías del portafolio, buscando que alcancen sus objetivos de mercado en el corto plazo. La estrategia validada para los próximos años también destaca el rol eficiente de IKATU como administradora de fondos con retorno —a partir de la experiencia acumulada en temas de desarrollo rural, finanzas éticas y economía circular— y el impulso colaborativo en los negocios regenerativos como una vertical especializada.



En 2024, desde IKATU se realizó una nueva inversión que permitió cerrar la segunda ronda semilla de PERA Complexity. La empresa priorizó el desarrollo estratégico de PERA Fiber, su extraordinaria solución tecnológica para producir energía limpia basada en la captura de fotones de la luz, con una eficiencia muy alta. Adicionalmente, se logró una nueva patente para otra de sus tecnologías de criptoseguridad poscuántica.



Gracias a la estrategia implementada postpandemia se alcanzaron los primeros ingresos comerciales en India con la tecnología de riego Plasma-ized Water. Además, se realizaron pilotos adicionales de agua plasmatazada en distintos cultivos y granos, presentando los mismos resultados positivos. Desde IKATU se respaldaron las primeras negociaciones para establecer pilotos en América Latina, comenzando por Brasil y Argentina.



Se incorporó un nuevo activo al portafolio: la participación en el Zero Waste Fund, creado en Chile por One Planet Ventures, que busca invertir en empresas tecnológicas con estrategias circulares para la minería de alto impacto, especialmente en los relaves.



Se lograron avances significativos en la ronda de levantamiento de capital de BELAT, generando procesos transformadores en sus tres áreas de inversión: medio ambiente, educación y cultura, y desarrollo social inclusivo. Asimismo, se redujeron los costos operativos, con lo que se espera alcanzar el punto de equilibrio en 2025. Hasta la fecha, se han colocado **125,0 millones de dólares** en préstamos en Chile, Brasil, Argentina y Uruguay.



Con el apoyo de siete inversores de Chile, se lanzó el segundo fondo piloto, expandiendo su alcance a nuevas regiones y beneficiando a más microemprendedores rurales sin acceso a servicios bancarios ni financiamiento para sus negocios. Junto a Balloon Latam se otorgaron 69 préstamos por un monto total cercano a **370 mil dólares**.



Se concluyó la primera fase de esta iniciativa apoyada por el International Development Research Centre (IDRC), concretando numerosos estudios, modelos de negocio, webinars y 11 préstamos a cooperativas de Brasil, Colombia y Perú con el objetivo de impulsar el paradigma de la regeneración alimentaria en América Latina. En colaboración con SVX, se organizó el primer encuentro de inversores regenerativos.



World-Transforming
Technologies

En 2024, WTT consolidó su papel como un actor clave en el Sur Global dentro del ecosistema de Ciencia, Tecnología e Innovación (CTI), fortaleciendo sus alianzas estratégicas y ampliando su impacto. A lo largo del año, la organización avanzó en la conexión entre saberes tradicionales y desarrollos tecnológicos de vanguardia, impulsando soluciones más sostenibles y alineadas con las necesidades de comunidades diversas. Estos esfuerzos

reforzaron los tres programas prioritarios de WTT: en Nuevas Tecnologías, la coproducción de innovaciones junto a científicos, *startups* y comunidades; en Nuevas Capacidades, el trabajo con institutos científicos consolidados y emergentes para desarrollar capacidades transformadoras; y en Nuevas Políticas, la incidencia en la formulación y evolución de políticas públicas en CTI. Con una agenda cada vez más articulada a nivel global y regional, WTT se posiciona en 2025 para potenciar aún más su impacto en la transformación de sistemas y territorios.

En cuanto al programa Nuevas Políticas, WTT participó en grandes debates nacionales e internacionales, impulsando discusiones sobre CTI en espacios como X EnconASA, COP16, G20 Social, Foro de Innovación Orientada por Misión en el Cono Sur y Foro CILAC. Dos hitos del programa fueron los lanzamientos de las publicaciones “Fortaleciendo la Participación Social” y “Cua’gü e Innovación”, las cuales contribuyeron con insumos para la construcción de un Sistema Nacional de Innovación ampliado, destacando a las organizaciones de la sociedad civil y a los pueblos y comunidades tradicionales como protagonistas del desarrollo nacional.

Respecto a las colaboraciones científicas orquestadas en el marco del Programa Nuevas Tecnologías, el proyecto que resultó en el desarrollo del Sistema de Reúso y Manejo Agroecológico (Siriema) reafirmó el compromiso de WTT con soluciones que integran ciencia, tecnología e inclusión social. En colaboración con el Instituto Nacional do Semiárido (INSA), la Universidad Federal Rural de Pernambuco (UFRPE) y seis organizaciones de ASA Paraíba, el proyecto implementó una tecnología innovadora de reúso de aguas grises en el Semiárido brasileño, beneficiando a nueve familias y fortaleciendo su seguridad hídrica y alimentaria. El trabajo, que involucró a más de 70 personas, demostró la importancia de los procesos de innovación colaborativa y generó resultados que fueron incorporados en el Programa de Saneamiento Rural de la Articulación del Semiárido Brasileño (ASA Brasil).

Estos avances reflejan el trabajo continuo de WTT en 2024, un año de acciones estratégicas, asociaciones fortalecidas e innovaciones con impacto. Seguimos comprometidos con la transformación de desafíos en oportunidades y la construcción de un futuro más justo y sostenible para todos, con la colaboración y la inclusión como valores centrales.



OTROS ESPACIOS.

UNA ARQUITECTURA FILANTRÓPICA DISEÑADA PARA EL IMPACTO SOSTENIBLE.

Fundación Avina, como organización filantrópica del Sur Global, ha desarrollado a lo largo de estos 30 años un modelo flexible y eficiente para generar impacto a escala, alineado con los principios de la filantropía basada en la confianza. Su arquitectura organizativa permite adaptarse rápidamente a diversos contextos, movilizandorecursos de manera efectiva y garantizando una gestión financiera transparente y robusta.

Esta estructura de Fundación Avina no solo está diseñada para asegurar un manejo eficiente de los recursos financieros, sino que también facilita la implementación de estrategias innovadoras de financiamiento y colaboración desde un modelo basado en la confianza y el liderazgo de las comunidades. A través de subvenciones directas y fondos colaborativos, la organización articula esfuerzos con aliados estratégicos y el sector privado para optimizar el impacto y

garantizar el apoyo a iniciativas sostenibles. Las convocatorias abiertas y dirigidas permiten canalizar recursos hacia desafíos prioritarios, mientras que las subvenciones curadas fomentan sinergias entre financiadores. La filantropía participativa, como pilar fundamental, descentraliza el poder en la asignación de recursos, asegurando que las soluciones sean pertinentes y sostenibles. Más allá del financiamiento, Fundación Avina se compromete con la construcción de redes de confianza, la cocreación de estrategias y el fortalecimiento de capacidades para un desarrollo más inclusivo y equitativo.

En todo este tiempo, Fundación Avina ha perfeccionado un sistema financiero que opera en ocho monedas y cumple con estándares internacionales como las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS, por sus siglas en inglés) y los Principios de Contabilidad Generalmente

Aceptados (GAAP, por sus siglas en inglés). Los informes financieros se generan mensualmente y son revisados trimestralmente por el Consejo Directivo utilizando Microsoft Dynamics 365 for Finance and Operations (F&O), un sistema de gestión financiera en la nube que consolida información en tiempo real para garantizar transparencia y eficiencia.

Fundación Avina cuenta con un entramado administrativo integrado por 14 entidades legales en 10 países - 13 en América Latina y 1 en Estados Unidos - que le permite adaptarse a los marcos fiscales y legales de cada país, asegurando una gestión eficiente, facilitando el acceso a financiamiento para sus aliados y coinversores. Su sede administrativa opera globalmente desde las entidades de Panamá y Estados Unidos, donde se encuentra Avina Americas.





Avina Americas: conectando la filantropía con el impacto.

En el Ecosistema Avina, Avina Americas juega un papel clave en la movilización de recursos y la construcción de alianzas estratégicas para el Sur Global. Como entidad 501(c)(3) en Estados Unidos, Avina Americas facilita la conexión entre la filantropía, el sector corporativo y los programas de impacto en América Latina y otras regiones del Sur Global.

En 2024, Avina Americas renovó su alianza con MapBiomas, una plataforma pionera en el uso de imágenes satelitales e inteligencia artificial para monitorear el uso del suelo y la deforestación. Fundación Avina jugó un papel fundamental en el desarrollo inicial de MapBiomas en 2015. Desde entonces, esta iniciativa se ha convertido en un referente global en datos ambientales, obteniendo reconocimientos como el premio The Audacious Project de TED. Ahora, a través de Avina Americas, hemos retomado nuestro apoyo como patrocinador fiscal, impulsando la expansión de MapBiomas en los bosques tropicales del Sur Global, asegurando que organizaciones locales y tomadores de decisión tengan acceso a información crítica sobre el uso de la tierra para fortalecer la conservación.

Avina Americas también fortaleció su vínculo con fundaciones privadas, fondos asesorados por donantes (DAFs, por sus siglas en inglés) y empresas, canalizando recursos que impulsen el impacto en los ejes de Acción climática, Innovación democrática y Economía Justa y Regenerativa.

Gracias a su compromiso con la transparencia y la gestión responsable, Avina Americas ha obtenido la calificación de 4 estrellas de Charity Navigator y el Sello Platino de parte de Candid, garantizando la confianza de donantes y aliados.



InnContext, comunicación para el impacto.

InnContext es un conglomerado integrado por una agencia de noticias que se nutre de la información generada por las organizaciones de la sociedad civil para demostrar que la transformación también es noticia —lleva publicados más de 650 cables informativos—; una agencia de comunicación que produce materiales y narrativas para instalar las causas de la sociedad civil; una consultora que analiza el contexto y elabora estrategias para cambiar la hostilidad por oportunidades; y una editora que publica la Colección Disruptiva con contenidos que interpelan la realidad combinando diagnóstico y propuesta.

Todas estas iniciativas trabajan coordinadamente para apoyar a quienes buscan transitar el camino de la sustentabilidad y la innovación social.

Instalando narrativas en los medios, a favor del impacto colaborativo.

La información es un bien público que representa un pilar fundamental para el buen funcionamiento de los sistemas democráticos. A partir de una estrategia de comunicación integral y de instalación de narrativas, Fundación Avina ha impulsado la generación de información, entendiéndola como un bien público esencial para la toma de decisiones informadas, la participación activa y la movilización ciudadana.

En 2024, Fundación Avina estuvo presente en más de **570 reportajes en medios de comunicación** que llevaron las historias a millones de personas. Esta creciente presencia mediática es el resultado de una gestión estratégica de relaciones con periodistas y comunicadores, que va más allá del contacto directo e incluye el apoyo y el incentivo a la producción de un periodismo de alta calidad.

Más de 3.000 periodistas se han capacitado para contar las historias con profundidad y multiplicidad de voces gracias a iniciativas colaborativas que desarrollamos junto a aliados estratégicos, promoviendo la cobertura de temas clave para el desarrollo sostenible y la construcción de una sociedad más justa e igualitaria.



AVINA EN NÚMEROS.

EN 2024

USD 16,67 millones

Desembolsados para financiar **625 inversiones sociales** que benefician a nuestros aliados en **36 países** de África, América del Norte, América Latina, Asia, Europa y el Caribe.

EN 30 AÑOS DE OPERACIÓN

USD 495,70 millones

Desembolsados directamente por Fundación Avina para financiamiento de aproximadamente **13.200 iniciativas impulsadas** con nuestros Aliados.

A lo largo de estos años, el monto total movilizado por Fundación Avina superó los **USD 1,210 mil millones**, cifra que incluye tanto los desembolsos directos realizados por Avina como las contrapartidas y apalancamientos que hemos gestionado. Este esfuerzo fue clave para generar impactos positivos, impulsando el desarrollo sostenible y contribuyendo de manera significativa a la transformación social y ambiental de las comunidades y regiones en las que trabajamos.

NUEVOS INGRESOS

En 2024, se recibieron ingresos por un total aproximado de **USD 74,37 millones**, aportados por **58 coinversores** de los sectores público y privado, incluyendo a VIVA Trust.

La diversificación de fuentes de financiamiento es fundamental para garantizar la sostenibilidad y el alcance de nuestros esfuerzos, permitiendo generar impactos positivos duraderos que transforman a comunidades y fortalecen el desarrollo sostenible.

MOVILIZACIÓN FINANCIERA 2024

En Fundación Avina la movilización financiera abarca tanto la contribución programática como la articulación de recursos de terceros, ambos orientados a generar un impacto social significativo.

Durante 2024, la contribución programática alcanzó un total de **USD 24,10 millones**, destinados a fortalecer iniciativas alineadas con los programas institucionales priorizados. De este monto, **USD 16,67 millones** se asignaron a **inversión social**, canalizando recursos para el desarrollo de acciones programáticas a través de aliados estratégicos. Adicionalmente, **USD 7,43 millones** fueron destinados a la **implementación directa de programas** por parte del equipo de Fundación Avina, garantizando así el avance y ejecución de iniciativas clave.

En 2024, el **apalancamiento de recursos** reflejó una vez más el compromiso de diversas organizaciones con nuestra misión. Con el apoyo directo de Fundación Avina, se movilaron **USD 34,12 millones** desde instituciones financiadoras hacia organizaciones e iniciativas de nuestros aliados. Este esfuerzo reafirma la importancia de la colaboración y la confianza de diversos actores en la generación de impacto, fortaleciendo así el Ecosistema Avina y potenciando soluciones innovadoras para el desarrollo sostenible.

Total movilizado USD 58,22 millones

ESTRUCTURA OPERATIVA DINÁMICA

Fundación Avina ha consolidado una infraestructura operativa regional que garantiza la gestión eficiente y transparente de los recursos. Con 14 entidades legales en 10 países - 13 en América Latina y 1 en Estados Unidos donde tiene su sede Avina Americas, organización 501(c)(3) con sede en Estados Unidos, hemos establecido los mecanismos necesarios para recibir y canalizar aportes de diversas fuentes de financiamiento.

En 2024, los gastos de administración ascendieron a **USD 4,01 millones**, destinados a fortalecer nuestra capacidad operativa. Este compromiso nos permite garantizar altos estándares de gestión administrativa, financiera y fiscal a nivel local, regional y global. Gracias a una estructura robusta, aseguramos rendición de cuentas, eficiencia y trazabilidad en el uso de los recursos, garantizando que el financiamiento se utilice de manera efectiva y llegue hasta el beneficiario final, maximizando el impacto de cada iniciativa.

En la sección de <https://www.avina.net/transparencia/> se adjunta los estados financieros consolidados que fueron preparados por la administración bajo la Norma Internacional de la Información Financiera para las Pequeñas y Medianas Entidades (NIIF para las PYMES) y auditados por la firma Independiente CROWE Panama Services, S.A, miembro de CROWE GLOBAL.

Cifras expresadas en dólares estadounidenses

COOPERACIÓN FINANCIERA REEMBOLSABLE

USD 1,37 millones invertidos

Durante el 2024, nuestra estrategia de Cooperación Financiera Reembolsable ha permitido fortalecer el modelo de sostenibilidad de diversos negocios y proyectos alineados con nuestra misión. A través de instrumentos con retorno financiero, como inversiones y préstamos, hemos acompañado iniciativas clave, garantizando no solo su viabilidad económica, sino también la recuperación y recirculación del capital invertido.



La Aceleradora de Negocios de **Latitud R** ha invertido en diversas iniciativas de Economía Circular Inclusiva en América Latina enfocadas en transformar residuos en nuevos materiales y productos sostenibles. Estas empresas han desarrollado innovaciones en la producción de madera plástica, concreto y asfalto, biopolímeros y pisos con alto contenido de plástico recuperado, contribuyendo a la reducción de residuos y emisiones de CO₂ e incrementando la demanda a los recicladores de base. En 2024, la Aceleradora de Negocios invirtió USD 1,13 millones para financiar innovaciones en Economía Circular Inclusiva en la región. Estas inversiones se integran a una cartera de 8 empresas en 6 países de Latinoamérica, por un total de USD 2,20 millones, apalancando una inversión adicional a ese total de más de USD 500 mil por parte de socios locales.

USD 1,13 millones invertidos en la Aceleradora de Negocios en iniciativas en Chile, Colombia, Ecuador, El Salvador, Guatemala y Perú.



Nacido en plena pandemia, el **Fondo de Desarrollo Rural** que IKATU lleva adelante junto con Balloon Latam en Chile ha logrado convertirse en una poderosa herramienta financiera para que emprendedores que viven en zonas rurales tengan acceso a crédito y hagan crecer su negocio. Planteado como piloto de innovación financiera, el fondo administra recursos provistos por diferentes *Family Offices* chilenas, y de esa manera, tras un riguroso proceso de selección, otorga préstamos a la tasa más baja del mercado.

USD 237 mil invertidos en 36 iniciativas del Fondo Desarrollo Rural.

Seguimos comprometidos en fortalecer este modelo de inversión, asegurando que cada cooperación reembolsable contribuya no solo al éxito financiero de los proyectos apoyados, sino también a la generación de impactos positivos y sostenibles en las comunidades y sectores en los que operamos.

COMPROMISOS ESENCIALES.

Para Fundación Avina la forma en que se consiguen los logros es absolutamente relevante. De esta manera transparencia, diversidad y huella de carbono se vuelven conceptos fundamentales, presentes en nuestro trabajo de todos los días.

UN PASO MÁS ALLÁ EN EL COMPROMISO CON LA NEUTRALIDAD DE CARBONO.

En el año 2024, las organizaciones del Ecosistema Avina iniciaron una nueva etapa en su plan estratégico de transición que refleja el compromiso de las organizaciones no solo con la mitigación de las emisiones de sus operaciones internas, sino también con abordar las asociadas a sus inversiones sociales, siguiendo metodologías reconocidas internacionalmente.

Como primer paso en este proceso, se eligió el programa de Clima como piloto para implementar mediciones, reducciones y compensaciones de emisiones de alcance 3, que son aquellas emisiones indirectas de una organización, como por ejemplo las correspondientes a su cartera de proyectos financiados.

Desarrollamos un índice de eficiencia de impacto.

En 2024, se desarrolló el Índice de Eficiencia Climática de Impacto (IEI), una herramienta diseñada para evaluar la relación entre las inversiones realizadas, los logros obtenidos y las emisiones de gases de efecto invernadero generadas. El índice, que está en su etapa piloto, permite analizar la eficiencia climática de las inversiones de impacto correlacionando emisiones estimadas y resultados alcanzados.

Innovamos en las formas de compensación.

En cuanto a las emisiones de Avina en 2024, las operaciones internas de Fundación Avina y su ecosistema generaron un total de 558.07 TCo₂eq, mientras que el Programa de acción Clima sumó un estimado de 78.15tCO₂e adicionales generadas por las inversiones de portfolio

Las emisiones totales serán compensadas completamente a través de las remociones logradas por las cooperativas de recicladores aliadas en cinco países de América Latina, lo que representa una innovación inédita en el mercado de créditos de carbono. Así, no solo se compensa la huella de carbono, sino que también se fortalece el desarrollo económico y social de las comunidades participantes, alineándose con la misión de Fundación Avina de generar impactos positivos en múltiples dimensiones.



TRANSPARENCIA.

La transparencia ocupa un lugar central en los valores de Fundación Avina y es el pilar fundamental sobre el que construimos relaciones de confianza con quienes compartimos procesos colaborativos.

Por eso nuestras prácticas administrativas y nuestros estados financieros son permanentemente auditados. Por eso, además, toda esta información está siempre a la vista para quien la quiera conocer.

Trabajando así durante el 2024, volvimos a alcanzar los más altos estándares internacionales:



Crowe



GÉNERO Y DIVERSIDADES.

Para Fundación Avina la construcción de un mundo más sostenible, próspero, democrático y justo parte de inspirarse en su valiosa diversidad.

Trabajamos para generar las condiciones para que todas las personas, independientemente de su origen, edad, género, creencias, trayectorias y sectores, puedan contribuir en condiciones de igualdad a construir las soluciones que el mundo necesita.

En el año 2024, Fundación Avina continuó comprometida con la integración de la perspectiva de género y diversidades a través de la realización de actividades de formación y sensibilización del equipo mediante talleres, conversatorios y materiales de conocimiento que permitieron profundizar en el alineamiento de la institución con la temática. Además, la coordinación de esta área elaboró la "Estrategia Institucional de Género y Diversidades", la cual incorpora un diagnóstico inicial, un marco conceptual, una serie de principios orientadores, indicadores y lineamientos para la acción.

Los indicadores han constituido insumos para los sistemas de monitoreo y evaluación internos. Por otro lado, la coordinación de Género y Diversidades siguió liderando todos los procesos de inducción dirigidos a las personas que ingresan al equipo y apoyando acciones de comunicación y posicionamiento institucional.

La participación en eventos regionales también ha permitido compartir aportes de aliadas y aliados en los procesos colaborativos que impulsa en varios países.



**GRACIAS A
NUESTROS
COINVERSORES.**

A NUESTRA COMUNIDAD DE COINVERSORES.

Cada paso que damos sólo es posible porque no caminamos solos. En un año marcado por grandes desafíos y una profunda incertidumbre, su apoyo nos ha permitido seguir hacia adelante, juntos.

Gracias por creer en la colaboración, en el propósito compartido y en el poder del compromiso a largo plazo. Sus contribuciones impulsaron alianzas, fortalecieron comunidades y contribuyeron a la protección del planeta.

En este informe nos enorgullece reconocer a las organizaciones que hicieron posible este trabajo en 2024:

- ACDI-VOCA
- AECID - Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo
- Aguas de Origen
- Ambev S.A.
- Avery Dennison
- Banco Interamericano de Desarrollo (BID/BID Lab)
- Bank of America
- Charitable Gift Fund
- Cervecería Boliviana Nacional
- Citi Foundation/CAF America
- Climate Emergency Collaboration Group
- Coca-Cola
- Donantes Individuales
- Dow
- Embajada de Suecia
- Fidelity Charitable
- Ford Foundation
- Fundación Femsa
- Fundación Gonzalo Río Arronte
- Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ)
- Global Commons Accountability Alliance (GCAA)
- Global Resilience Partnership
- Goldman Sachs Philanthropy Fund
- Green Climate Fund
- Heineken
- Humanity United
- Iconiq Capital
- Inter-American Foundation (IAF)
- International Development Research Centre (IDRC)
- International Institute for Sustainable Development
- Laudes Foundation
- Luminate
- MercadoLibre
- National Philanthropic Trust
- NDC Partnership
- Norwegian Ministry of Climate and Environment
- Open Society Foundations
- The Overbrook Foundation
- Panorama Global
- Partners Global
- PepsiCo
- Research ICT Africa (RIA)
- Skoll Foundation
- Societe des Produits Nestlé SA
- Target Foundation
- The David & Lucile Packard Foundation
- The Patchwork Collective
- The William and Flora Hewlett Foundation
- U.S. Department of State
- Unión Europea
- W.K. Kellogg Foundation
- Walmart Foundation
- Waverley Street Foundation
- Woods & Wayside International
- WWF NL



Estos 30 años no hubieran sido posibles sin el apoyo de VIVA Trust, quien en 2024 aportó a Fundación Avina la suma de 8,75 millones de dólares sin restricciones de uso.

Este apoyo es clave para sostener la misión de Fundación Avina. El vínculo con VIVA Trust también facilita las alianzas con las otras entidades creadas por nuestro fundador Stephan Schmidheiny, como Fundes, que acaba de cumplir 40 años, el recién lanzado Centro de Sostenibilidad Digital que fusiona VIVA Idea con INCAE, la organización protectora de los mares MarViva y nuestra organización hermana en Suiza, Avina Stiftung.

Además de su apoyo financiero, VIVA Trust nos distingue y desafía con la tarea de registrar y difundir el gran impacto filantrópico de nuestro fundador. Nos enorgullece la carta que emitió en diciembre pasado, donde dice: "El impacto de Fundación Avina es el legado principal de VIVA Trust".

Si quieres conocer más sobre VIVA Trust, ingresa al siguiente link: www.vivatrust.net

Agradecemos infinitamente a VIVA Trust por seguir invirtiendo en Fundación Avina desde donde seguiremos expandiendo el alcance territorial y programático.



MIEMBROS DEL CONSEJO DIRECTIVO.

Gabriel Baracatt (presidente)

Brizio Biondi-Morra

Anamaria Schindler

Txai Suruí

Hilda Vega

Julio Madrazo

Valeria Scorza (miembro *ex officio*)

Pamela Ríos (secretaria)

MIEMBROS DEL EQUIPO EJECUTIVO

Valeria Scorza (directora ejecutiva)

Andrés Abecasis

Miguel Castro

Paula Ellinger

Aparecida Gaspar

Carlos March

¡LLAMADO A LA ACCIÓN!

Como cada año, cerramos nuestro Informe Anual invitándote a ser parte de nuestro impacto colaborativo.

No importa de qué región seas o de qué sector provengas, todos podemos sumarnos. De hecho, si estás pensando en hacer una contribución financiera, puedes hacer ahora mismo tu donación.



Acompáñanos en el camino para seguir contribuyendo al desarrollo sostenible.

Queda mucho trabajo por hacer y nadie puede darse el lujo de mirarlo desde afuera.



www.avina.net